



Årsredovisningen för Föreningen Folkungaland Organisationsnr 802498-0552

RÄKENSKAPSÅRET

2025-01-01 - 2025-12-31

Innehåll

Det här är Folkungaland	3
Vice ordförande har ordet	4
Ledning och operativ verksamhet	5
Årsstämma	5
Styrelsen	5
Arbetsutskott	8
Vårt utvecklingskontor	9
Utåtriktade insatser	10
Flerårsöversikt	12
Resultatdisposition	12
Resultaträkning	12
Balansräkning	13
Noter	14
Påskrifter	19

Det här är Folkungaland

Folkungaland är en ideell förening som grundades 2007 och ingår i en större gemenskap av 40 Leaderområden i Sverige och cirka 3 500 liknande grupper i hela Europa.

Vårt namn – Folkungaland – bär på en rik och inspirerande historia och knyter an till folkungarna och folkungaätten, som har verkat i vår region i nästan 1 000 år. Vårt geografiska område har vuxit över tid, och vi har med stolthet behållit vårt namn och vår historiska förankring.

Leader Folkungaland har utvecklats till en livskraftig och engagerad organisation som idag täcker stora delar av Östergötland, inklusive kommunerna Boxholm, Finspång, Linköping, Mjölby, Motala, Vadstena, Åtvidaberg och Ödeshög, samt den västra delen av Norrköping. Området sträcker sig även in i Jönköpings län genom Tranås kommun.

Med en yta på cirka 7 800 km² och omkring 170 000 landsbygdsinvånare är Folkungaland en levande och stark kraft för lokal utveckling, samverkan och framtidstro. Här skapar vi möjligheter, bygger gemenskap och stärker våra landsbygder tillsammans.

VÅR BUDGET & PROGRAMPERIODERNA

- Programperiod 2014 - 2025
Startdatum: 27 januari 2016
Slutdatum: 31 december 2025

Startbudget: 35 577 168 kr

Slutbudget: 50 316 985 kr utökning genom statliga tillskott och avrop från en central pott. Centralpotten består av medel som inte har använts av Leaderområdena och som andra områden kan avropa för projekt eller satsningar.

- Programperiod 2023 - 2029
Startdatum: 27 januari 2023
Slutdatum: 31 december 2029
Startbudget: 48 874 196 kr med möjlighet till ökning under programperiodens gång.

VÅR ORGANISATION

Folkungaland bygger på ett lokalt trepartnerskap. Styrelsen, eller LAG, är högsta beslutande organ, med ett arbetsutskott som stöd. Vårt utvecklingskontor finns i Vreta Kloster på [Vreta Kluster](#), centrum för den gröna näringen i Östergötland. Kontoret sköter praktiska uppgifter, följer upp och utvärderar prioriterade projekt, samtidigt som vi främjar samarbete och sprider erfarenheter för att stärka lokalt ledd utveckling i Leaderområdet.



LEADER

LEADER är en metod som syftar till att främja lokal utveckling på landsbygder. Namnet kommer från franskans *Liaison Entre Actions de Développement de l'Économie Rurale* – "samordning mellan åtgärder för att utveckla landsbygdens ekonomi". Metoden bygger på att människor som bor och verkar i området är bäst lämpade att driva utveckling. LEADER ger lokala aktörer möjlighet att samarbeta kring projekt och utvecklingsinitiativ samt söka finansiering för dem. Metoden stödjer också projekt som främjar samverkan mellan stad och landsbygd.

Ett LAG (Lokalt AktionsGrupp) är den organisation som ansvarar för att genomföra LEADER i ett område. LAG består av representanter från näringsliv, ideell sektor och offentliga aktörer. Tillsammans tar de fram en lokal utvecklingsstrategi, prioriterar projekt utifrån strategin och fattar beslut om vilka projekt som får stöd.

LEADER följer EU:s sjuåriga programperioder, och finansieringen delas mellan EU (50 %), staten (17 %) och de deltagande kommunerna (33 %). Under de senaste programperioderna har namnet utvidgats till Community-Led Local Development (CLLD) genom LEADER. Denna årsredovisning omfattar fjärde perioden (2014-2022, avslutades 2025) och femte perioden (2023-2027, avslutas 2029).



Vice ordförande har ordet Ett år av både kraft och eftertanke

2025 har varit ett år som rymt både utveckling, engagemang och en stor portion eftertanke. Leader Folkungaland fortsätter att vara en stark motor för lokal utveckling, där idéer blir verklighet och där samverkan mellan människor, företag och organisationer skapar konkret nytta i våra landsbygder.

Under året har vi sett många viktiga beslut och initiativ som stärker vårt område. Nya projekt har prioriterats, företagsstöden har utvecklats och arbetet med nästa programperiod har tagit fart. Det är tydligt att kraften i Leader ligger i det lokala engagemanget, i människor som vill och vågar utveckla sin bygd tillsammans med andra.

Samtidigt har året präglats av sorg. Vid årsstämman valdes Hugo Andersson från Finspångs Kommun till ny ordförande, men han gick hastigt tragiskt bort under hösten. Hugo hann på kort tid sätta avtryck genom sitt engagemang, sin klokskap och sitt sätt att samla människor. Hans bortgång är en stor förlust för oss alla i Folkungaland. Vi minns honom med värme och tacksamhet.

Under året har vi också haft ett tydligt fokus på att förbättra våra arbetssätt och skapa bättre förutsättningar för projekten. Handläggningstiderna hos Jordbruksverket har under en längre tid varit en utmaning för många projektägare. Vi ser nu vissa förbättringar, vilket är positivt, men det är fortsatt viktigt att processerna blir mer effektiva och förutsägbara. För de som vill utveckla sin verksamhet eller sin bygd är tiden ofta avgörande. Då behöver också systemen hänga med.

Parallellt har vi inom Folkungaland arbetat med egna effektiviseringar. Genom tydligare processer, bättre förberedda beslutsunderlag och ett nära samarbete mellan styrelse, arbetsutskott och utvecklingskontor har vi stärkt vår förmåga att fatta beslut och följa upp verksamheten. Digitalisering och utvecklade arbetssätt har också bidragit till att frigöra tid för det som är viktigast, dvs att stötta utveckling och idéer i vårt område.

2025 markerar också avslutningen av en programperiod samtidigt som den nya perioden är i full gång. Att hantera övergången mellan två programperioder är alltid en utmaning, inte minst för att säkerställa kontinuitet i verksamheten. Samtidigt ger det oss möjlighet att ta med oss erfarenheter, utveckla arbetssätt och blicka framåt. Vår ambition är att även framåt vara en stark och relevant aktör för lokal utveckling.

För egen del har uppdraget som vice ordförande inneburit att tillsammans med många andra bära arbetet vidare. Och just det är kanske det viktigaste – att Leader Folkungaland alltid är ett lagarbete.

Jag vill därför rikta ett särskilt tack till arbetsutskottet och styrelsen för ert driv, ert ansvarstagande och ert engagemang i både stora och små frågor. Ni är en avgörande del i att hålla ihop helheten och skapa framåtriktning.

Ett lika stort tack går till utvecklingskontoret. Ert arbete i det dagliga, med projekt, stöd till sökande, uppföljning och utveckling, vilket är grunden för att hela verksamheten fungerar. Er professionalism och ert engagemang gör verklig skillnad.

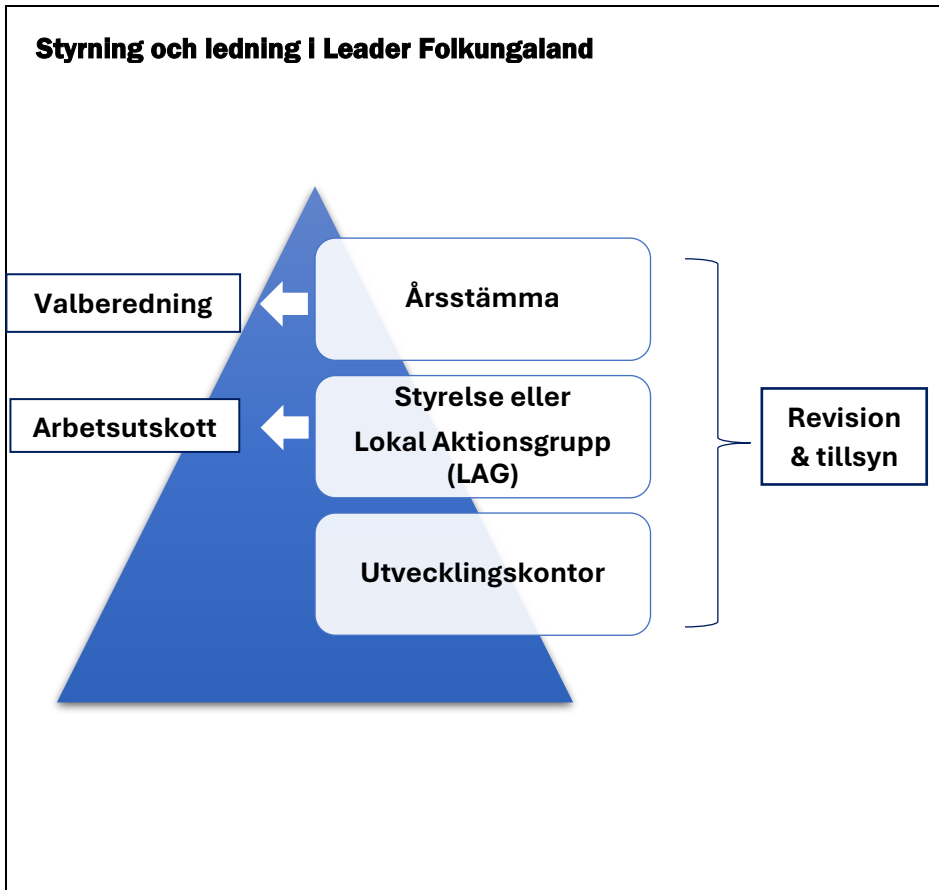
Vi går nu vidare med både erfarenheter och framtidstro. Utmaningar finns, men också stora möjligheter. Leader Folkungaland står starkt, och tillsammans fortsätter vi att skapa utveckling där den gör som mest nytta.

Tack för förtroendet.

Jonas Andersson
Vice ordförande

Ledning och operativ verksamhet

Styrelsen för föreningen Folkungaland, organisationsnummer 802498-0552, lämnar härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2025. För att tydligt visa hur strategisk ledning och operativt arbete hänger samman presenteras organisationen i modellen nedan. Organisationsschemat ger en översikt över ansvar, roller och funktioner inom föreningen, och visar hur arbetet styrs och följs upp i praktiken.



Visste du att

Vi är en ideell förening med ett offentligt uppdrag. Uppdraget bygger på ett beslut från Jordbruksverket om att bedriva lokalt ledd utveckling inom vårt Leaderområde. Det innebär att vi arbetar utifrån ett regelverk som vi behöver följa.

Vårt arbete utgår alltid från följande prioriteringsordning:

1. Beslutet från Jordbruksverket och tillhörande regelverk
2. Folkungalands Stadgar
 - godkänns av både årsstämman och Jordbruksverket
3. Handbok om styrning och ledning - Ekonomiska regler, system och rutiner för Leader Folkungaland
 - handboken granskas av revisionen.
 - eventuella förändringar och förbättringar av rutiner tar hänsyn till punkt 1 och beslutas av styrelsen eller LAG

Årsstämma

Vi höll två stämmor under 2025. Den ordinarie årsstämman ägde rum den 22 maj i Bredstorps Idrottspark i Tranås och samlade ett 30-tal deltagare. På grund av en stadgeändring hölls en extra årsstämma digitalt den 16 juni, där styrelsesammansättningen minskades från 52 till 36 ledamöter, inklusive ordförande och ersättare. Vid årets slut hade den ideella föreningen Folkungaland 45 medlemmar, vilket visar på ett fortsatt starkt engagemang för föreningens arbete med lokalt ledd utveckling.

Styrelsen

Styrelsen (LAG) består av representanter från näringsliv, ideell sektor och offentlig sektor. Efter årsstämman minskade styrelsens storlek från 52 till 36 ledamöter. Förändringen har bidragit till en mer samlad och effektiv styrelse, med snabbare och mer fokuserade beslutsprocesser. Samtidigt har vi säkerställt att olika kompetenser och perspektiv fortsatt finns representerade.

De 36 ledamöterna har bred kompetens inom bland annat företagande, jord- och skogsbruk, kultur, folkbildning, fiske och vatten, ungdoms- och offentliga verksamheter samt föreningsliv. Under året prioriterade LAG 17 projekt, två ärenden återremitterades och två avslogs. Till årsredovisningen bifogas en översikt över programperioderna. I bilagorna finns mer information om den ackumulerade uppväxlingen, hur medlen fördelas mellan stödformer och kommuner samt en lista över prioriterade projekt.

Styrelsen bestod av följande engagerade personer:

Presidium

Nr.	Kommun	Sektor	Valkategori	Namn	Noter
	Finspång	Offentlig	Ordförande	vakant	Hugo Andersson, avliden Oktober 2025
1	Ödeshög	Offentlig	Vice ordförande	Jonas Andersson	

Ordinarie ledamöter

Nr	Kommun	Sektor	Namn	Noter
2	Boxholm	Ideell	Caroline Brunn	
3	Finspång	Ideell	Anders Bengtson	
4	Linköping	Ideell	Eric Garberg	
5	Motala	Ideell	vakant	Lars-Göran Svensson, t.o.m. December 2025 samt styrelseledamot i Lokal Utveckling Sverige (LUS) 2025
6	Vadstena	Ideell	Ida Olai	
7	Mjölby	Näringsliv	Maria Strelin	
8	Norrköping	Näringsliv	Eddie Uggla	
9	Tranås	Näringsliv	Majvor Lantz	
10	Vadstena	Näringsliv	Viola Rickardsson	
11	Åtvidaberg	Näringsliv	Tommy Aarna	
12	Ödeshög	Näringsliv	Gabriella Cahlin	
13	Boxholm	Offentlig	Claes Sjökvist	
14	Finspång	Offentlig	Kristin Yderfors	Hugo Andersson, avliden Oktober 2025
15	Linköping	Offentlig	Mari Hultgren	
16	Mjölby	Offentlig	Karl Gudmundsson	
17	Motala	Offentlig	Maciej Amanowski	
18	Norrköping	Offentlig	Josefine Fälth	
19	Tranås	Offentlig	Mikael Stenquist	
20	Vadstena	Offentlig	Anders Hedeberg	Monya Axelsson, t.o.m. November 2025
21	Åtvidaberg	Offentlig	Anna Thuresson	Linnea Rocke, t.o.m. Oktober 2025

Ersättare

Nr	Kommun	Sektor	Namn	Noter
22	Boxholm	Offentlig	Beata Runo	
23	Finspång	Offentlig	Inge Jacobsson	
24	Linköping	Offentlig	Lars Vikinge	
25	Mjölby	Offentlig	Mats Allard	
26	Motala	Offentlig	Dedjo Engmark	
27	Norrköping	Offentlig	Christopher Jarnvall	
28	Tranås	Offentlig	Mats Holmstedt	
29	Vadstena	Offentlig	Eivor Folkesson	
30	Åtvidaberg	Offentlig	Elisabet Edlund	
31	Ödeshög	Offentlig	Jeanette Andersson	Anders Karlsson, t.o.m. December 2025
32	Utan kommuntillhörighet	Ideell + näring	Annsöfi Ramevik	
33	Utan kommuntillhörighet	Ideell + näring	Mats Rosander	
34	Utan kommuntillhörighet	Ideell + näring	Malin Holm	
35	Utan kommuntillhörighet	Ideell + näring	Lena Silfver	
36	Utan kommuntillhörighet	Ideell + näring	Michael Cornell	

Styrelsen har under året hållit fem fysiska möten, varav fyra ägde rum utanför Vreta Kluster - i Saxtorp vid Tycklinge Udde i Vadstena, Bredstorp Idrottspark i Tranås, Kulturhuset Saga i Ödeshög samt Skänninge Församlingshem i Mjölby. Mötena har kombinerats med projektbesök för att följa upp prioriterade projekt, ta del av utbildning och lära känna verksamheter på de olika orterna.

Utbildningsinslagen har bland annat omfattat:

- Förståelse för helheten - hur LEADER metoden, vår utvecklingsstrategi och Jordbruksverkets regelverk hänger samman.
- Tydlighet i roller, ansvar och förväntningar - hur styrelse, utvecklingskontor och myndighet samverkar i varje steg från idé till beslut och utbetalning.
- Framtidsfokus - hur vi kan använda våra erfarenheter och vår lokala kraft för att forma nästa programperiod.

För att möta framtida behov har styrelsen initierat och beslutat om flera nya satsningar som bidrar till utvecklingen i våra landsbygder:

1. Höjt företagsstöd

Stödbeloppet för företagsprojekt har höjts från 200 000 kr till 300 000 kr. Denna höjning ger företagen större möjlighet att genomföra mer omfattande projekt utan att behöva dela upp dem, vilket förenklar både projektupplägg och redovisning. Samtidigt stärker stödet företagets innovationsförmåga, så att de kan investera i nya idéer, produkter eller tjänster som annars inte skulle vara möjliga inom mindre belopp. Höjningen gör också Leaderprogrammet mer attraktivt för företag.

2. Öronmärkning av medel

Cirka 4 800 000 kronor är reserverade för företagsstöd, vilket motsvarar stöd till ungefär 16 företag i nuläget. För hela programperioden 2023–2029 är målet att totalt bevilja 30 företagsstöd.

Öronmärkningen är ett viktigt verktyg för att säkerställa att vi når detta mål och uppfyller Folkungalands övergripande ambitioner, bland annat att skapa ny sysselsättning, stimulera etableringen av nya företag samt bidra till utveckling av tjänster och produkter i området.

3. 75 mikrostöd

Mikrostöden på upp till 24 000 kr per projekt riktas till företag, föreningar och privatpersoner och kan användas för entreprenörskap, kompetensutveckling, arrangemang och marknadsföring. Stöden möjliggör mindre, konkreta insatser som stärker både lokal och verksamhetsutveckling samt ökar engagemanget i Leaderområdet.

4. Projektet Beredskap 360 grader

Ett LAG-ägt initiativ som syftar till att stärka beredskap och krishanteringsförmåga i små orter, byar och lokala gemenskaper inom Folkungalands område. Projektet tar fram 20 lokala beredskapsplaner på byanivå samt en särskild fiskeberedskapsplan som täcker hela området. Projektet genomförs tillsammans med 21 landsbygdsaktörer som deltar i ett strukturerat program för stöd, kunskap och erfarenhetsutbyte.

Deltagarna erbjuds bland annat:

- En mentor som bollplank i arbetet med beredskapsplanen
- Budget för att ta fram planen
- Kostnadsfria föreläsningar om säkerhet, beredskap och kriskommunikation
- Budget för studiebesök i Sverige, övriga Norden eller EU för att ta del av framgångsrika exempel
- En avslutande konferens för spridning av resultat och lärdomar

Arbetsutskott

Arbetsutskottet är en central del av styrelsen och fungerar som en stödjande och drivande kraft i Folkungalands arbete. Utskottet förbereder ärenden inför styrelsemöten och hanterar löpande beslut mellan mötena, vilket bidrar till ett effektivt och välkoordinerat styrelsearbete. Genom att ta fram underlag, bereda beslut och vid behov fatta mindre beslut på delegation möjliggör arbetsutskottet att styrelsen kan fokusera på strategiska frågor.

Med viss beslutanderätt ansvarar utskottet för personal-, administrations- och driftsfrågor, vilket ger ett stabilt stöd till utvecklingskontoret. Dessutom fungerar arbetsutskottet som en viktig stödfunktion för LAG-ägda projekt, följer upp deras genomförande och säkerställer att projekten genomförs enligt projektplan, inom budget och på utsatt tid. Arbetsutskottets arbete skapar både tydlighet och kontinuitet och stärker engagemanget och delaktigheten bland styrelsens ledamöter.

Stadgeändringen har bidragit till att arbetsutskottet växte från 7 till 8 engagerade ledamöter, vilket stärker kapaciteten och bredden i arbetet. Arbetsutskottet har bestått av följande personer:

Nr.	Kommun	Sektor	Namn	Noter
1	Okänt	Ordförande	vakant	Hugo Andersson, t.o.m. Oktober 2025
2	Ödeshög	Vice ordförande, offentlig	Jonas Andersson	
3	Finspång	Ledamot, ideell	Anders Bengtson	
4	Mjölby	Ledamot, näringsliv	Maria Strelin	
5	Norrköping	Ledamot, näringsliv	Eddie Ugglå	
6	Vadstena	Ledamot, ideell	Ida Olai	
7	Åtvidaberg	Ledamot, näringsliv	Tommy Aarna	
8	Okänt	Ledamot, ideell	vakant	Lars-Göran Svensson, t.o.m. December 2025 samt styrelseledamot i Lokal Utveckling Sverige (LUS) 2025

Under 2025 höll arbetsutskottet sju protokollförda möten, varav två extra för arvodesfrågor. I februari justerades ordförandens arvode enligt Jordbruksverkets rimlighetsbedömning av driftskostnaderna. I juni undersökte arbetsutskottet möjligheten till arvode för presidieledamöter med offentlig representation, och stämman beslutade att detta skulle göras som kompensation för deras tid, kompetens och ansvar.

Arbetsutskottet har även arbetat med detta:

- Processgrupp**
För varje styrelsemöte beslutar styrelsen om fyra projekt och bildar processgrupper med två ledamöter som fördjupar sig i ärendena. Arbetsutskottet har infört ett rullande schema för att skapa tydlighet, kontinuitet och effektivitet i styrelsearbetet.
- Representation i olika forum**
Representanter från Arbetsutskottet har deltagit i flera nationella och regionala forum, bland annat Samverkansgruppen Hållbara Livsmedelssystem i Östergötland, för att hålla sig uppdaterad om frågor kring beredskap i livsmedelsförsörjning. I forumet Lokal Utveckling Sverige (LUS) har utskottet delat med sig av Folkungalands erfarenheter, följt utvecklingen inför programperiod 2028–2034 och varit lyhörd för behov, signaler och förändringar som påverkar den lokala verksamheten.
- Framtidsgrupp**
Inom arbetsutskottet har en framtidsgrupp bildats med uppdrag att bevaka och driva frågor inför kommande programperiod 2028–2034. Gruppens arbete omfattar att följa utvecklingen av programfrågor, representera Folkungaland i olika sammanhang, svara på remisser och identifiera möjligheter till påverkan, för att säkerställa att föreningens intressen blir tydligt representerade.
- Mikro24**
Arbetsutskottet kommer att hantera beslut om mikro24 under 2026. Inför fördelningen av 75 mikro24 har utskottet noggrant förberett sig genom att etablera tydliga rutiner, införa ett rullande schema för utskottets ledamöter och diskutera urvalskriterier. Avsikten med förberedelserna är att säkerställa en effektiv, strukturerad och transparent process för det kommande arbetet med mikro24.

Vårt utvecklingskontor

Utvecklingskontoret har en central roll i att informera om Leaderstöd och vägleda sökande genom hela processen – från ansökan och genomförande till uppföljning, utbetalning och kontroll. Det arbetar aktivt för att stärka samverkan och kunskapsutbyte mellan aktörer samt följer omvärldshändelser som påverkar det lokala Leaderarbetet.

Som ett operativt stöd till styrelsen ansvarar utvecklingskontoret för att utreda och ta fram beslutsunderlag för ansökningar om stöd. Kontoret har två heltidsanställda medarbetare som hanterar den dagliga administrationen:

- Verksamhetsledare (Jeanette Unér) – arbetar 100 %
- Handläggare (Karl Magnus Uller) – arbetar 100 %

För att säkerställa ett effektivt och professionellt stöd i ekonomihantering, kommunikation och dokumentation samarbetar utvecklingskontoret med lokala företag inom bokföring, filmproduktion och kommunikation.

Utvecklingskontoret har under året arbetat med detta:

1. Projektbesiktning

Under 2025 avslutades flera projekt, främst från programperioden 2014–2025. Utvecklingskontoret genomförde flera projektbesök för att följa upp och säkerställa att projekten genomförts enligt plan, avtal och regelverk. Besiktningen bidrar till kvalitetssäkring, och ger också värdefulla insikter och lärdomar som kan förbättra framtida projekt och utvecklingsinsatser.

2. Prioriterade ärenden och processutveckling

Folkungaland har under programperioden 2023–2029 prioriterat totalt 38 ärenden, varav Jordbruksverket har fattat beslut i 31. Vid början av programperioden var handläggningstiden hos myndigheten minst åtta månader. Idag ser vi en viss förbättring av handläggningstiderna, men de varierar fortfarande mellan olika ärenden, vilket innebär att vissa projekt fortfarande påverkas av förseningar. En av förklaringarna kan vara att flera handläggare har övergått till ärenden inom den nya programperioden, efter att programperioden 2014–2025 avslutades vid årsskiftet.

Jordbruksverket har under året gjort insatser för att korta handläggningstiderna. Bland annat har myndigheten etablerat Projekt- och investeringsstöd (POI) för att effektivisera arbetet, efter politiska påtryckningar om förbättrade processer. Idag hanteras Leaderärenden av flera avdelningar på Jordbruksverket, där samverkan tidigare har varit dålig. POI:s syfte är att skapa bättre samordning, tydligare processer och ökad effektivitet - en utveckling som vi ser som både viktig och mycket positiv.

Lokal Utveckling Sverige (LUS) har medverkat i POI arbetet sedan hösten 2025. Fokus har legat på att gå igenom kontrollpunkter i handläggningen, tydliggöra beslutsmandat och undvika dubbelarbete. Ett test med samtidig handläggning planeras, vilket förväntas ytterligare förkorta handläggningstiderna och göra processen snabbare och smidigare för alla inblandade.

3. Inspirationsträffar

Kontoret har genomfört flera inspirationsinsatser för att synliggöra möjligheterna med Leaderstöd, däribland stöd till företag. I samband med dessa träffar har vi bjudit in projektägare som har delat med sig av sina erfarenheter och inspirerat nya sökande. Genom att lyfta fram konkreta exempel har vi visat hur idéer kan utvecklas till genomförda projekt. Träffarna har hållits på olika platser i vårt område i samarbete med lokala aktörer. Här är ett axplock av genomförda insatser:

- Landsbygdsveckan i Brokind med Linköpings Kommun
- Mjölby Kommunfullmäktige och Kommunstyrelse
- Norrköping Kommunstyrelse tillsammans med Kustlandet
- Nätverket Bygdens Servicekraft genom Almi
- Föreningsträff med Boxholms Kommun
- [Företagarna Mjölby-Boxholm-Ödeshög](#)
- [Företagarna Norrköping](#)
- [Statens Fastighetsverk](#)
- [Ung Företagarsamhet i Östergötland](#)

4. Digitalisering

Vissa arbetsmoment i Fortnox och Swedbank hade tidigare hanterats manuellt, vilket var tidskrävande och tog resurser från utvecklingskontorets kärnuppdrag. Under det gångna året har kontoret, i nära samarbete med redovisningsbyrån, arbetat systematiskt med att digitalisera dessa processer. Arbetet har lett till effektivare rutiner, minskad administration och frigjord tid för mer strategiska och utvecklingsinriktade uppgifter.

5. Tjänstemannaforum

Tjänstemannaforumet arrangeras av Utvecklingskontoret och fungerar som en plattform för offentliga tjänstepersoner som arbetar med landsbygdsfrågor i kommunerna Boxholm, Finspång, Linköping, Mjölby, Motala, Norrköping, Tranås, Vadstena, Åtvidaberg och Ödeshög. Under 2025 arrangerades fyra träffar, där deltagarna bland annat fick ta del av prioriterade projekt, uppväxling, fördelning av Leadermedel per kommun och olika typer av stöd. Syftet med forumet är att stärka samverkan, samordna lokala utvecklingsinsatser och skapa goda förutsättningar för ett effektivt genomförande av Leaderprogrammet 2023–2029.

En av träffarna var ett projektbesök i Linköping hos [Naturlogi](#), som fått Leaderstöd för två olika projekt finansierade från två olika programperioder. Deltagarna fick se konkreta exempel på hur Leaderstöd kan användas för att utveckla verksamheter, inspireras av idéer och diskutera hur liknande lösningar kan tillämpas i andra projekt.

Utåtriktade insatser

Vi har aktivt stärkt vårt nätverk och främjat samverkan, både lokalt och internationellt, genom att delta i olika möten och evenemang - arrangerade av oss själva eller andra. Vi har bidragit till utvecklingen av såväl lokala som transnationella samarbeten och följer samtidigt utvecklingen inom övriga EU-fonder för att identifiera möjligheter till blandfinansiering. Det innebär att kombinera medel från olika fonder för att öka resurserna, sprida risken och möjliggöra större eller mer omfattande projekt, vilket stärker utvecklingen i vårt Leaderområde. Parallellt har vi fortsatt att stötta projektansökande och den pågående utvecklingen inom vårt verksamhetsområde. Här är ett axplock:

1. Peer Reviews in Non-Urban Areas: Lessons from the [European Urban Initiative](#) (EUI)

Den 1 - 2 juli reste vi till Perugia, Italien, för att delta i en Peer Review arrangerad av EUI som en del av deras program för hållbar stadsutveckling. Den här träffen var särskild eftersom fyra urbana och icke-urbana strategier granskades med fokus på samarbete och erfarenhetsutbyte mellan stad och landsbygd. Under dagarna fick vi ta del av både inspirerande exempel och konstruktiv feedback från deltagare med olika perspektiv - något som gav oss nya idéer för vårt eget arbete.

Deltagare kom från flera länder, bland annat Italien, Grekland, Finland, Rumänien, Österrike, Spanien och Storbritannien. Från Sverige deltog vi tillsammans med Leader Bergslagen, vilket också gav möjlighet till värdefullt erfarenhetsutbyte mellan svenska Leaderområden.

De lärdomar och metoder vi tog med oss från Perugia kommer att användas i projektet Beredskap 360 grader när vi drar i gång för fullt under 2026. Vi ser även möjligheterna med att tillämpa insikterna i framtagningen av vår lokala utvecklingsstrategi för nästa programperiod 2028–2034, vilket gör att erfarenheten får långsiktig betydelse för vårt Leaderområde.

2. Access to Funding: Lärdomar från EUI i Rotterdam

Efter vår träff i Italien fortsatte resan till Rotterdam, Nederländerna, den 30 september - 2 oktober. Fokus låg på att bygga en finansieringskarta för att stödja projekt och lokala initiativ. Blandfinansiering var särskilt i fokus - genom att kombinera medel från flera källor får projektet mer resurser och möjlighet att genomföra fler eller större aktiviteter. Träffen gav oss konkreta insikter i:

- Var kan jag hitta pengarna?
- Hur kan jag öka chansen att mitt projekt får stöd?
- Vad är viktigt att tänka på innan jag skickar in en ansökan?

Flera stora finansiärer deltog, bland annat EU-kommissionen, European Investment Bank och Bankers Without Borders, och olika EU-fonder och program diskuterades som möjliga resurser.

Under dagarna fick vi ta del av inspirerande exempel från aktörer runt om i EU, som visade hur blandfinansiering kan användas för olika delar av ett projekt och möjliggöra skraddarsydd insatser. Erfarenheterna gav oss många värdefulla idéer och verktyg som kan stärka vårt arbete här hemma. Samtidigt gav de oss nya perspektiv på hur vi kan "ta hem" finansiering och hålla koll på möjligheterna, så att vi är redo att agera när rätt tillfälle dyker upp.

3. East Sweden Business Region (ESBR)

ESBR är ett nätverk koordinerat av Region Östergötland som arbetar för att främja företagande i länet. Nätverket samlar kommuner, universitet, innovationsmiljöer, företagsstödande aktörer och näringslivsorganisationer – alla med samma mål: att underlätta utveckling och tillväxt för företag i regionen.

Vi är en ny aktör i nätverket, och vårt mål är att synliggöra vår verksamhet, stärka vårt varumärke bland företag och stödande aktörer, och lyfta fram möjligheterna med Leaderstöd. Vår logotyp finns nu med i ESBR:s hjärtlogo, som symboliserar samverkan och engagemang.

Under året har Utvecklingskontoret, genom Karl-Magnus, deltagit i ESBR:s ambassadörsutbildning. Där har vi fördjupat vår kunskap om nätverket, lärt oss mer om de olika aktörernas roller och erbjudanden, och knutit värdefulla kontakter. Företag vi möter behöver ofta olika typer av stöd och resurser för att utvecklas eller växa. Tack vare utbildningen kan vi nu bättre vägleda dem till rätt aktör i nätverket.

Karl-Magnus tog emot sitt diplom på ESBR:s aktörskonferens den 14-15 oktober på Ombergs Golf - en höjdpunkt som markerade vår aktiva medverkan och nya möjligheter för samarbete i regionen.

4. Nationell Leaderträff

Leaderträffen 2025, med temat "Redo att göra skillnad", hölls den 8–9 oktober i Visby i samarbete med Leader Gute. Med över 200 deltagare från hela Sverige blev träffen en inspirerande mötesplats för erfarenhetsutbyte, idéer och ny kunskap inom lokal ledd landsbygdsutveckling.

Folkungaland var på plats, representerat av dåvarande ordförande Hugo Andersson och medarbetare från utvecklingskontoret. Dagarna gav oss många nya perspektiv, konkreta idéer och värdefulla kontakter, som redan stärker vårt arbete hemma och inspirerar oss i det fortsatta utvecklingsarbetet.

5. Regional Leaderträff

Sverige har 40 Leaderområden, indelade i sex regioner. Vår region, Sydost, omfattar Astrid Lindgrens Hembygd, Folkungaland, Kustlandet, Leader Linné, Leader Västra Småland och Sydost Leader, som varje år samlas för erfarenhetsutbyte och inspiration.

Årets regionala träff arrangerades av Kustlandet den 1 april i Blankaholm, Västerviks kommun. På plats deltog verksamhetsledare, personal på Leaderkontoren samt presidierna från regionens Leaderområden. Under dagen diskuterades aktuella frågor kring handläggning, driftsfrågor och lobbyarbete inför nästa programperiod, samtidigt som deltagarna delade praktiska tips och erfarenheter från den dagliga verksamheten. Träffen blev en värdefull arena för nätverkande, lärande och samarbete mellan regionens Leaderområden.

Flerårsöversikt

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Huvudintäkter	3 608	8 964	10 417	10 111	5 328
Årets resultat	128	-298	-241	-80	-260
Soliditet (%)	17	18	21	26	23

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	793 707
Årets vinst	128 035
Summa	921 742
Disponeras så att i ny räkning överföres	921 742

Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Föreningens intäkter			
Medlemsavgifter		3 300	4 100
Projektstöd och bidrag	1	3 604 448	8 980 585
Övriga rörelseintäkter		0	2 363
Summa föreningens intäkter		3 607 748	8 987 048
Föreningens kostnader			
Övriga externa kostnader	2	-1 231 226	-6 968 963
Personalkostnader	3	-2 251 035	-2 339 356
Övriga rörelsekostnader		-7	0
Summa föreningens kostnader		-3 482 268	-9 308 319
Rörelseresultat		125 480	-321 271
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3 536	23 659
Räntekostnader och liknande resultatposter		-982	-370
Summa finansiella poster		2 554	23 289
Resultat efter finansiella poster		128 034	-297 982
Resultat före skatt		128 034	-297 982
Årets resultat		128 035	-297 983

Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	4	0	0
Summa materiella anläggningstillgångar		0	0
Summa anläggningstillgångar		0	0
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Projektfordringar	5	2 297 592	1 136 913
Övriga fordringar	6	110 668	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	1 139 515	2 683 647
Summa kortfristiga fordringar		3 547 775	3 820 560
Kassa och bank			
Kassa och bank		1 999 044	483 809
Summa kassa och bank		1 999 044	483 809
Summa omsättningstillgångar		5 546 819	4 304 369
SUMMA TILLGÅNGAR		5 546 819	4 304 369
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital vid räkenskapsårets början		793 707	1 091 690
Årets resultat		128 035	-297 983
Eget kapital vid räkenskapsårets slut		921 742	793 707
Avsättningar			
Övriga avsättningar	8	2 751 446	0
Summa avsättningar		2 751 446	0
Kortfristiga skulder			
Mottagna ej använda projektstöd och bidrag	9	1 379 155	3 040 087
Leverantörsskulder		42 825	43 430
Skatteskulder		69 186	61 229
Övriga skulder		64 711	60 873
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		317 754	305 043
Summa kortfristiga skulder		1 873 631	3 510 662
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 546 819	4 304 369

Noter

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Tillämpade avskrivningstider

Inventarier, verktyg och installationer 6-7 år

1 Projektstöd och bidrag

Stöd och bidrag omfattar EU- och statliga medel från Jordbruksverket, kommunernas medfinansiering (LAG-potten), privatfinansiering samt annan offentlig finansiering som kan ingå i projekt. Exempel på aktörer som kan bidra med en annan offentlig medfinansiering är Allmänna Arvsfonden, kommuner och regioner, Landsbygdsnätverket, RF SISU och Svenska Fotbollsförbundet.

Enligt årets resultatrapport uppgår det totala stödet och bidragen till 3 604 448 kr, fördelat över två programperioder:

	2025-12-31	2024-12-31
LAG, Kommunernas finansiering 2014-2025	-1 605 396	-797 144
LAG, Kommunernas finansiering 2023-2029	-635 527	-871 298
Projektstöd, SJV 2014-2025	-38 728	-3 174 275
Projektstöd SJV 2023-2029	-1 290 311	-1 769 001
Övrigt offentligt stöd	-34 486	-466 713
Privat finansiering	0	-1 902 154
Summa	-3 604 448	-8 980 585

2 Övriga externa kostnader

Avser detta:

	2025-12-31	2024-12-31
Lokalhyra	-108 041	-103 716
Städning och renhållning	-8 124	0
Förbrukningsmaterial	-616	-2 499
Resekostnader (gruppkonto)	0	-345
Informations- och mobiliseringsinsatser	-36 396	-117 079
Kontorskostnader	-634	-16 056
Telefon	-17 052	-18 390
Försäkringar	-4 352	-4 408
Revision och tillsyn	-94 970	-81 400
Möteskostnader	-98 769	-177 295
Redovisningstjänster	-240 421	-216 957
IT-tjänster	-82 840	-83 247
Service- och medlemsavgifter till branschorganisationer	-27 950	0
Bankkostnader	-2 952	-2 964
Projektaktiviteter	-14 791	-5 877 107
Övriga externa kostnader	0	-19 110
Övriga externa kostnader, avdragsgilla (sanktioner)	-72 333	-21 218
Lämnade projektstöd och bidrag	-305 137	0
Överskott och underskott av projekt	-115 848	115 848
Ej godkända kostnader*	0	-343 020
Summa övriga externa kostnader	-1 231 226	-6 968 963

* Dessa kostnader refererar till utgifter som har bokförts men inte bedömts som stödberättigande.

3 Personalkostnader

Antal anställda

	2025-12-31	2024-12-31
Medelantalet anställda	2	2
Sysselsättningsgrad hos samtliga anställda har under året varit 100%.		

4 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	185 509	185 509
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	185 509	185 509
Ingående avskrivningar	-185 509	-185 509
Årets avskrivningar		0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-185 509	-185 509
Utgående redovisat värde	0	0

5 Projektfordringar

Avser förskott till olika projekt:

Program period	Projekt	Ingående balans	Årets förändring	Utgående balans	Förtydligande
2014-2025	Utbyggnad av Risten - Lakviks järnväg etapp 2	13 960	-13 960	0	Avslutat ärende
2014-2025	Bevarande av kulturarv	61 713	-61 713	0	Avslutat ärende
2023-2029	Åtvidabergs museer	250 000	207 510	457 510	Pågående ärende
2023-2029	Säkra framtid och tillgänglighet för en östgötsk kulturskatt	0	250 000	250 000	Pågående ärende
2023-2029	Bredstorp MTB Arena	250 000	509 474	759 474	Pågående ärende
2014-2025	Upplev landsbygden med funktionsnedsättning	179 440	-179 440	0	Avslutat ärende
2023-2029	Utveckla Hästholmens bygdegård	0	139 981	139 981	Pågående ärende
2023-2029	Öppna Huset i Ulrika - byggnaden som gör byn tillgänglig för alla	0	250 000	250 000	Pågående ärende
2023-2029	Framtidsutveckling Veta Gammelgård	0	58 826	58 826	Pågående ärende
2023-2029	Bygdegården för framtiden	250 000	0	250 000	Pågående ärende
2023-2029	Boets framtid	131 801	0	131 801	Pågående ärende
	Totalsumma	1 136 913	1 160 678	2 297 592	

6 Övriga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Skattekonto	64 730	0
Kortfristiga fordringar hos leverantörer (Collectum)	45 686	0
Donation ränta Ny på Landet	252	0
Summa	110 668	0

7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Avser lokalhyra och de förväntade stöden från Jordbruksverket för våra egna projekt.

Projekt/beskrivning	Ingående balans	Årets förändring	Utgående balans	Förtydligande
Ro i Landet	240 539	-240 539	0	Avslutat ärende
Driftstöd 2014-2025	-89 448	89 448	0	Avslutat ärende
Snabba Puckar	387 125	-387 125	0	Avslutat ärende
Driftstöd 2023-2029	2 136 539	-1 006 284	1 130 255	Pågående ärende
Sankt Kors	8 892	368	9 260	Förutbetalad hyra
Totalsumma	2 683 647	-1 544 132	1 139 515	

8 Övriga avsättningar

	2025-12-31	2024-12-31
Överskott LAG-finansiering 2014-2025	2 657 538	0
Donation Ny på Landet	93 908	0
Summa	2 751 446	0

9 Mottagna ej använda projektstöd och bidrag

Kommunerna inom vårt verksamhetsområde medfinansierar vårt arbete genom den så kallade LAG-potten, som utgör en del av vår totala budget. Vissa projekt har annan offentlig medfinansiering och behöver därför inte använda LAG-potten. På så sätt kan medlen sparas till projekt som saknar andra finansieringsmöjligheter.

Mottagen, men ännu inte använd, LAG-pott är fördelad enligt följande:

	2025-12-31	2024-12-31
LAG, Kommunernas finansiering 2014-2025	0	-4 262 934
LAG, Kommunernas finansiering 2023-2029	-1 379 155	1 106 999
Överskott avslutade projekt	0	-21 145
Underskott avslutade projekt	0	136 993
Summa	-1 379 155	-3 040 087

Vi har sammanställt en detaljerad översikt över finansieringen för varje programperiod. Nedan redovisas hur medlen har fördelats över åren, kommunernas andel av finansieringen samt återstående medel att fördela. Sammanställningen ger en tydligare bild av den ekonomiska utvecklingen och hur resurserna har använts, vilket underlättar planering och prioritering av framtida insatser. Informationen bidrar även till ökad transparens och förståelse för finansieringsstrukturen, vilket gör det enklare att följa upp och säkerställa en hållbar ekonomisk förvaltning.

LAG, Kommunernas finansiering 2014-2025

Vid starten av programperioden den 27 januari 2016 förfogade vi över en startbudget på 35 577 168 kr. Budgeten har ökat under programperioden och blev 50 316 985 kr. De extra pengarna kommer från staten och via avrop från den centrala potten.

Finansieringstyp	Startbudget 2016-01-27		Slutbudget 2025-12-31	
	% andel	Kr	% andel	Kr
EU Landsbygdsfond	50,00%	17 788 584	50,00%	25 158 493
Nationellt statsstöd	17,00%	6 048 119	18,80%	9 458 028
Kommun	33,00%	11 740 465	31,20%	15 700 465
Summa	100,00%	35 577 168	100,00%	50 316 985

Vårt verksamhetsområde täcker sju kommuner under programperioden 2014–2025, där kommunerna totalt bidrar med 15 700 465 kr i medfinansiering. Beloppet har beräknats utifrån varje kommuns andel av landsbygdsbefolkningen och fakturerades under åren 2016–2024.

Kommun	% andel	Betaldningsperiod					Summa
		2016-2020	2021	2022	2023	2024	
Finspång	15,91%	1 334 221	266 845	266 845	315 018	315 018	2 497 947
Linköping	32,38%	2 715 346	543 070	543 070	641 124	641 124	5 083 734
Mjölby	20,02%	2 350 791	0	0	396 396	396 396	3 143 583
Motala	9,02%	756 260	151 252	151 252	178 596	178 596	1 415 956
Norrköping	8,32%	697 995	139 599	139 600	164 736	164 736	1 306 666
Vadstena	5,63%	471 775	94 355	94 355	111 474	111 474	883 433
Åtvidaberg	8,72%	731 310	146 262	146 262	172 656	172 656	1 369 146
Summa	100,00%	9 057 698	1 341 383	1 341 384	1 980 000	1 980 000	15 700 465

Programperioden 2014–2025 avslutades den 31 december 2025, och under dessa år har vi haft möjlighet att stödja och utveckla totalt 126 projekt. Det är glädjande att kunna konstatera att alla projekt, stora som små, nu är slutredovisade, bokföringsmässigt avslutade, fullt utbetalade och noggrant kontrollerade.

Vi avslutar perioden med ett överskott i LAG-potten på 2 657 538 kronor. Dessa medel har inte behövt användas eller fördelas, eftersom flera projekt redan lyckats säkra annan offentlig medfinansiering. Med detta avses stöd från till exempel Allmänna Arvsfonden, RF SISU, Svenska Fotbollförbundet, Länsstyrelsen med flera.

Fördelning 2016-2025		Belopp i kr	
År	Belopp	Inbetalning från kommun 2016-2024	15 700 465
2016	516 423	Fördelning 2016-2025	-13 044 251
2017	721 327	Kvar att fördela	2 656 214
2018	1 260 790	Justeringspost i samband med avstämning	1 324
2019	2 956 208		
2020	1 004 605		
2021	657 530		
2022	2 353 580		
2023	1 171 248		
2024	797 144		
2025	1 605 396		
Summa	13 044 251	Överskott i LAG-potten vid avslut av programperioden 2014–2025	2 657 538

LAG, Kommunernas finansiering 2023-2029

Vi fick startbesked för programperioden 2023–2029 den 27 januari 2023. Startbudgeten är fördelad enligt följande:

	Belopp	Medfinansiering från kommuner inom Folkungaland, 33%
Inledande budget 2023-01-27	48 456 588	15 990 674
Extra medel 2023-02-28	417 608	0
Del summa	48 874 196	15 990 674
Förberedande Stöd 2023-2027	1 329 036	438 582
Total summa	50 203 232	16 429 256

Vi fick möjlighet att ta emot 417 608 kr i extra medel från Jordbruksverket, under förutsättning att vi säkerställer 33 % i övrig offentlig medfinansiering senast 2029. Styrelsen accepterade erbjudandet och beslutade att vid behov kräva extra offentlig medfinansiering från projekten.

Förberedandestöd beviljades Folkungaland för att ta fram en lokal utvecklingsstrategi för 2023–2029, med krav på kommunal medfinansiering. Jordbruksverket utbetalade stödet i tre omgångar, medan kommunernas andel ingick i programperiodens totala medfinansiering.

Vårt verksamhetsområde omfattar tio kommuner under programperioden 2023–2029. Sju av dem fördelar sin medfinansiering över fem år, då de fortfarande avslutar åtaganden från programperioden 2014–2025. De övriga tre kommunerna påbörjade sin medfinansiering redan 2023.

Kommun	% andel	Betalningsperiod							Summa
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	
Boxholm	3,21%	75 235	75 235	75 235	75 235	75 235	75 235	75 235	526 645
Finspång	12,82%	0	0	421 335	421 335	421 335	421 335	421 335	2 106 675
Linköping	28,37%	0	0	932 125	932 125	932 125	932 125	932 125	4 660 625
Mjölby	16,47%	0	0	541 260	541 260	541 260	541 260	541 260	2 706 300
Motala	7,12%	0	0	233 907	233 907	233 907	233 907	233 908	1 169 536
Nkpg	6,63%	0	0	217 724	217 724	217 724	217 724	217 722	1 088 618
Tranås	11,14%	261 379	261 379	261 379	261 379	261 380	261 380	261 380	1 829 656
Vadstena	4,37%	0	0	143 697	143 697	143 697	143 697	143 698	718 486
Åtvidab	6,73%	0	0	221 208	221 208	221 208	221 208	221 209	1 106 041
Ödeshög	3,14%	73 811	73 811	73 811	73 811	73 811	73 810	73 810	516 675
Summa	100,00%	410 425	410 425	3 121 681	3 121 681	3 121 682	3 121 681	3 121 682	16 429 256

Sammanlagt har kommunerna betalat in 3 942 531 kr under åren 2023–2025. En del av dessa medel har preliminärt fördelats till projekt som prioriterats inom den aktuella programperioden. Kontot justeras när projekten är slutredovisade och granskade av Jordbruksverket. Den återstående finansieringen redovisas tills vidare som skuld.

Fördelning 2023-2025	
År	Belopp
2023	1 056 551
2024	871 298
2025	635 527
Summa	2 563 376

	Belopp i kr
Inbetalning från kommun 2023-2025	3 942 531
Fördelning 2023-2025	-2 563 376
Kvar att fördela	1 379 155

Påskrifter

Årsredovisningen signeras digitalt.

	Hugo Andersson <i>Avliden, Ordförande</i>	Jonas Andersson <i>Vice ordförande, offentlig Ödeshög</i>	
Boxholm	Claes Sjökvist <i>Ordinarie Offentlig</i>	Caroline Brun <i>Ordinarie Ideell</i>	
Finspång	Kristin Yderfors <i>Ordinarie Offentlig</i>	Anders Bengtson <i>Ordinarie Ideell</i>	
Linköping	Mari Hultgren <i>Ordinarie Offentlig</i>	Erik Garberg <i>Ordinarie Näringsliv</i>	
Mjölby	Karl Gudmundsson <i>Ordinarie Offentlig</i>	Maria Strelin <i>Ordinarie Näringsliv</i>	
Motala	Maciej Amanowski <i>Ordinarie Offentlig</i>	Lars-Göran Svensson <i>Ordinarie Ideell</i>	
Norrköping	Josefine Fälth <i>Ordinarie Offentlig</i>	Eddie Uggla <i>Ordinarie Näringsliv</i>	
Tranås	Mikael Stenquist <i>Ordinarie Offentlig</i>	Majvor Lantz <i>Ordinarie Ideell</i>	
Vadstena	Anders Hedeberg <i>Ordinarie Offentlig</i>	Viola Rickardsson <i>Ordinarie Näringsliv</i>	Ida Olai <i>Ordinarie Ideell</i>
Åtvidaberg	Anna Thuresson <i>Ordinarie Offentlig</i>	Tommy Aarna <i>Ordinarie Näringsliv</i>	
Ödeshög	Jonas Andersson <i>Ordinarie Offentlig</i>	Gabriella Cahlin <i>Ordinarie Näringsliv</i>	

Vår revisionsberättelse har den _____ avgivits beträffande denna årsredovisning.

Jan Andersson
Auktoriserad revisor, LR Revision & Redovisning

Ulf Gustafsson
Av föreningen vald revisor



Medfinansieras av
Europeiska unionen



Document history

📄 Document summary

COMPLETED BY ALL:

07.05.2026 11:08

SENT BY OWNER:

Jeanette Uner · 30.04.2026 10:45

DOCUMENT ID:

rke3jl9eA-g

ENVELOPE ID:

ByjjlcxRZx-rke3jl9eA-g

DOCUMENT NAME:

2025 Årsredovisning.pdf

21 pages

SHA-512:

e0027911c212c9293e21c8f72bb52c08c6c550105ee435
23816f1c687493abf6c44fc8412e2a994964aa3978c65fe
688ca9f09c0b2df987e70224b6ec4a0c1a8

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
TERJE ERIK GARBERG lot.gardsmejeri.ab@gmail.com	 Signed Authenticated	30.04.2026 11:00 30.04.2026 10:57	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1966/02/16) +46700900183
ANDERS HEDEBORG anders.hedeborg@vadstena.se	 Signed Authenticated	30.04.2026 11:02 30.04.2026 10:57	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1948/04/29) +46707614317
MACIEJ AMANOWSKI maciej.amanowski@gmail.com	 Signed Authenticated	30.04.2026 11:07 30.04.2026 11:07	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1988/02/24) +46760099159
TOMMY AARNA tommy@tommyaarna.se	 Signed Authenticated	30.04.2026 11:08 30.04.2026 11:07	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1962/02/18) +46730436179
Mari Anne Linnea Hultgren Mari.Hultgren@linkoping.se	 Signed Authenticated	30.04.2026 11:14 30.04.2026 11:12	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1971/05/11) +46703795672
Kristin Wering Yderfors kristin.yderfors@finspang.se	 Signed Authenticated	30.04.2026 11:19 30.04.2026 11:18	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1981/04/25) +46702826723
CLAES SJÖKVIST claes.sjokvist@boxholm.se	 Signed Authenticated	30.04.2026 11:58 30.04.2026 11:49	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1969/10/29) +46738389525
IDA EVA ELISABETH OLAI ida.olai@folkuniversitetet.se	 Signed Authenticated	30.04.2026 12:12 30.04.2026 12:09	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1971/04/16) IP: 217.213.114.247
Karin Maria Strelin mariastrelin6@gmail.com	 Signed Authenticated	30.04.2026 12:17 30.04.2026 12:16	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1972/12/29) +46722415425
ANNA-CHARLOTTA LINNE A THURESSON	 Signed	30.04.2026 12:56	eID	Swedish BankID (DOB: 1969/07/30)

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.












GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAES
sealed

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
halvgarden@gmail.com	Authenticated	30.04.2026 12:54	Medium	+46704757675
MAJVOR LANTZ	 Signed	30.04.2026 14:10	eID	Swedish BankID (DOB: 1958/05/07)
majvor.lantz@gmail.com	Authenticated	30.04.2026 14:09	Low	IP: 94.234.68.54
Ulf Lennart Gustafsson	 Signed	30.04.2026 15:11	eID	Swedish BankID (DOB: 1951/05/30)
ulf@helleberga.se	Authenticated	30.04.2026 15:10	Low	IP: 213.50.164.1
ANN-CAROLINE MARGARETHA BRUN	 Signed	30.04.2026 15:37	eID	Swedish BankID (DOB: 1964/11/30)
carmabrun@gmail.com	Authenticated	30.04.2026 15:34	Low	IP: 213.204.219.221
Evald Johan Fredrik Uggla	 Signed	01.05.2026 09:28	eID	Swedish BankID (DOB: 1952/09/05)
Eddie.Uggla@hotmail.se	Authenticated	01.05.2026 09:27	Low	IP: 90.231.254.20
KARL GUDMUNDSSON	 Signed	01.05.2026 13:36	eID	Swedish BankID (DOB: 1954/06/09)
karl.gudmundsson@mjolby.se	Authenticated	01.05.2026 13:34	Low	IP: 217.208.157.141
ANDERS BO GUSTAF BENGTSON	 Signed	02.05.2026 21:11	eID	Swedish BankID (DOB: 1957/06/11)
pukebergarn@gmail.com	Authenticated	02.05.2026 21:04	Low	IP: 90.227.119.225
VIOLA RICKARDSSON	 Signed	02.05.2026 21:22	eID	Swedish BankID (DOB: 1956/11/03)
norehoff@hotmail.com	Authenticated	30.04.2026 22:10	Medium	+46705268482
KARL JONAS EMIL ANDERSSON	 Signed	03.05.2026 20:33	eID	Swedish BankID (DOB: 1971/06/02)
jonas.andersson@odeshog.se	Authenticated	03.05.2026 20:32	Medium	+46702308150
JAN WILLIAM HARRY ANDERSSON	 Signed	04.05.2026 07:45	eID	Swedish BankID (DOB: 1953/10/23)
jan.andersson@lr-revision.se	Authenticated	04.05.2026 07:44	Low	IP: 81.216.60.130

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.







GDPR
compliant



eIDAS
standard



PADES
sealed

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
GABRIELLA CAHLIN cahlingabriella@gmail.com	 Signed Authenticated	04.05.2026 21:38 04.05.2026 20:32	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1960/10/01) IP: 213.204.219.80
LARS-GÖRAN SIGURD SVE NSSON larsgsv@hotmail.com	 Signed Authenticated	05.05.2026 09:25 05.05.2026 09:24	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1949/08/10) IP: 213.115.54.131
Sven Mikael Stenquist mikael.stenquist.po@trana s.se	 Signed Authenticated	06.05.2026 13:44 06.05.2026 13:44	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1965/11/10) IP: 193.180.229.227
MARIA JOSEFINE FÄLTH josefine.falth@norrkoping.s e	 Signed Authenticated	07.05.2026 11:08 07.05.2026 11:07	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1999/01/09) IP: 94.191.152.190

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed